VALENTINA MILANI

Avvocato Cassazionista, Socio Fieldfisher Studio Associato Servizi Professionali Integrati.

Da circa vent'anni svolge incarichi di alta *expertise* tecnica a supporto di amministrazioni strategiche per il Paese, occupandosi in particolare di investimenti pubblici, infrastrutture, trasporti, servizi pubblici, *public utilities* e settori regolati, contratti di efficientamento energetico, edilizia, urbanistica, fondi pubblici nazionali ed europei, transizione digitale, ecologica ed energetica, organizzazione e funzionamento delle PA, programmazione economica e contratti pubblici con specifico riguardo ad appalti, concessioni e partenariati pubblico privato (PPP).

Dal 2022 supporta la Presidenza del Consiglio dei ministri nella redazione di bandi e contratti pubblici per il PNRR. In precedenza, presso il Ministero dell'economia e delle finanze ha svolto il ruolo di Consigliere esperto del Dipartimento del tesoro e di Consigliere giuridico presso il Gabinetto del Ministro e ha coordinato i Tavoli interistituzionali sul partenariato pubblico privato della Ragioneria generale dello Stato (2021-2016). È stata Esperto giuridico del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione (2017-2016) ed Esperto senior per gli affari istituzionali, internazionali e regolatori dell'Autorità di regolazione dei trasporti, a diretto riporto del Presidente e del Consiglio per le attività di regolazione economica nei settori autostradale, stradale, aeroportuale, ferroviario e marittimo (2015-2014). In Presidenza del Consiglio dei Ministri ha altresì ricoperto gli incarichi di componente della Cabina di Regia del CIPE a supporto del Presidente del Consiglio dei Ministri (2014-2011), ruolo nel quale ha svolto anche le funzioni di componente aggiunto del Nucleo di consulenza per la regolazione dei servizi pubblici (NARS) e dell'Unità tecnica finanza di progetto (UTFP); di esperto giuridico per l'attività normativa del Consiglio dei Ministri presso il Dipartimento per gli affari giuridici e legislativi (2010-2005) e di esperto giuridico per la negoziazione in fase ascendente e il recepimento in fase discendente delle direttive europee in materia di infrastrutture, trasporti, servizi pubblici, energia e gas presso il Dipartimento per le politiche comunitarie (2008-2007). Ha lavorato come Esperto presso l'Ufficio legislativo del Ministero del commercio internazionale (2008-2007) e del Ministero delle attività produttive (2005-2004) e come Consigliere del Ministro presso l'Ufficio legislativo del Ministero per i beni e le attività culturali (2004-2003). Ha partecipato a varie commissioni di studio per la redazione di codici normativi, tra cui il Codice dei contratti pubblici e il Codice dei beni culturali e il paesaggio. A livello locale, è stata Presidente di due organismi di vigilanza sul trasporto pubblico locale di Roma Capitale (2014-2010), Responsabile dell'Osservatorio permanente sul TPL capitolino e Componente della segreteria tecnica, in qualità di esperto di diritto urbanistico e dell'edilizia, dell'Ufficio di Presidenza della Società pubblica Roma Metropolitane (2010-2009).

È stata consigliere di amministrazione dell'Accademia di Belle Arti di Roma (2017-2014).

È stata Commissario tecnico della gara per l'affidamento in concessione della progettazione, costruzione e gestione del Nuovo Ospedale di Trento (2020-2019).

È docente di diritto amministrativo in corsi universitari, master e corsi di formazione dirigenziale. In qualità di Professore a contratto ha insegnato, tra l'altro, Law and Economics nell'Università "Luiss Guido Carli", Diritto dell'urbanistica, Diritto dell'edilizia e Diritto dell'ambiente nell'Università di Roma La Sapienza, Diritto pubblico nell'Università "Roma Tre". È relatrice in seminari e webinar e autrice di pubblicazioni scientifiche.

Si è laureata in Giurisprudenza con lode presso La Sapienza, dove ha prima vinto una borsa di perfezionamento in scienze amministrative sul tema della collaborazione transnazionale tra autorità di controllo nel settore finanziario e ha poi conseguito il dottorato di ricerca in "Diritto amministrativo e organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione" sotto la direzione del Prof. Sabino Cassese. Ha ottenuto il master *executive* in "Consiglieri di CDA e Sindaci di società pubbliche e private" presso la Business School del Sole24Ore e ha frequentato il Corso *executive* in "Partenariato pubblico privato per investimenti e servizi" presso la SDA Bocconi. Ha concluso il triennio per l'abilitazione alla revisione legale.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

ABILITAZIONI PROFESSIONALI

Avvocato Cassazionista

Conclusione del triennio per l'abilitazione alla revisione legale

PROFESSIONE FORENSE

• 2019 – oggi **Socio Fieldfisher Studio Associato Servizi Professionali Integrati**

• 2018 – 2019 **Of Counsel Studio legale Battini Cimino Sandulli**

• 2011 – 2018 **Responsabile Dipartimento di diritto pubblico Studio legale Guzzetta & Meyer Von Schauensee (GMVS)**

• 2008 – 2011 **Fondatore Studio legale Milani**

INCARICHI ALTA EXPERTISE IN PA

• 2022 – oggi **Esperto in appalti e avvisi pubblici presso il Dipartimento Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri**

Supporto tecnico operativo nell'ambito delle azioni e dei processi giuridico-legali di interesse del Dipartimento. Supporto nell'esame e individuazione delle procedure da attivare nell'ambito degli interventi a titolarità dell'Amministrazione, sia con riferimento all'indirizzo strategico agli enti, alle amministrazioni regionali e locali competenti nella fase di presentazione delle proposte progettuali che al fine di assicurare la corretta attuazione delle normative e degli orientamenti governativi in materia di pari opportunità che necessitano di un programma di attuazione interventi attraverso esternalizzazione, mediante il ricorso al mercato, l'affidamento *in house* e l'avviso in concessione. Supporto strategico e indirizzo nell'ambito delle concessioni di contributi per il finanziamento dei progetti (predisposizione bandi/avvisi pubblici, gestione della procedura, supporto alla commissione di valutazione, contrattualistica); supporto di tipo legale per le procedure di evidenza pubblica (predisposizione documentazione, gestione amministrativa, supporto alla commissione di valutazione).

Componente della Segreteria Tecnica di supporto alla Commissione tecnica per la valutazione delle proposte progettuali relative all'Avviso pubblico per il finanziamento di progetti di informazione e sensibilizzazione per la prevenzione della violenza maschile contro le donne 2022

INCARICHI PRECEDENTI IN PA

• 2016 – 2021 **Esperto presso la Ragioneria generale dello Stato del Ministero dell'economia e delle finanze**

Alta consulenza giuridica in materia di investimenti pubblici in infrastrutture e servizi, con particolare riferimento agli investimenti non a debito per la PA; finanza di progetto; progettazione, strutturazione ed esecuzione di operazioni di finanza strutturata per la PA; trattamento contabile e statistico delle operazioni di concessione e di partenariato pubblico privato; analisi sulle riclassificazioni a debito pubblico dei conferimenti pubblici di debito, *equity* e garanzie nel PPP; analisi della sostenibilità dei piani economico finanziari e dell'allocazione dei rischi di concessioni e PPP secondo le regole Eurostat e ai fini dell'impatto sui saldi di finanza pubblica; monitoraggio dell'impatto sul bilancio e sui saldi di finanza pubblica delle operazioni di partenariato pubblico privato e delle concessioni, anche con riferimento ai progetti inclusi nel PNRR; comparazione tra PPP, concessioni e procedure di appalto tradizionali; analisi e/o predisposizione di bandi di gara e contratti di partenariato pubblico privato; analisi e predisposizione di progetti di partenariato pubblico privato concernenti tra l'altro l'edilizia sanitaria, l'edilizia scolastica, l'edilizia penitenziaria, gli impianti sportivi, l'efficientamento energetico. Predisposizione di contratti standard, schemi di norme e linee guida. Supporto alla progettazione e implementazione del portale sul monitoraggio delle operazioni di PPP. Supporto alla definizione delle programmazioni PNRR.

Coordinatrice, su delega dell'Ispettore generale, del Gruppo di Lavoro Interistituzionale sul Partenariato Pubblico Privato costituito presso la Ragioneria Generale dello Stato
Il Tavolo, coordinato dal MEF e composto dai rappresentanti di PCM, ANAC, ISTAT, ANCI, Corte dei

Conti, Agenzia Coesione Territoriale, Eurostat e SDA Bocconi, ha redatto lo schema di contratto standard di concessione per la progettazione, costruzione e gestione di opere pubbliche a diretto utilizzo della PA in partenariato pubblico privato mediante società di progetto.

Coordinatrice dei Sottogruppi di lavoro per la redazione degli schemi di contratto standard di settore e, in particolare, contratti di efficientamento energetico ed *energy performance contracts (EPC)*; concessione per la progettazione, costruzione e gestione di ospedali e contratto standard di concessione per la progettazione, costruzione e gestione di scuole.

Componente del Tavolo Tecnico Interistituzionale MEF, PCM e ANAC per il **monitoraggio dei progetti di partenariato pubblico privato**.

• 2016 – 2020

Consigliere esperto del Dipartimento del tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze

Alta consulenza giuridica per l'elaborazione, l'analisi e lo studio delle problematiche in materia di investimenti, infrastrutture, trasporti e servizi pubblici, con particolare riferimento ai profili concernenti i finanziamenti nazionali ed europei, i contratti pubblici in generale, la finanza di progetto, i PPP, le concessioni, i contratti di programma e i contratti di servizio nei settori aeroportuale, portuale, autostradale e ferroviario, le politiche tariffarie nei settori regolati, le società pubbliche anche con riferimento alle trasformazioni societarie o ai rapporti tra capogruppo e partecipate, gli investimenti per la transizione energetica, ecologica e digitale, compresa la cyber security, gli investimenti anche attraverso operazioni di PPP e concessioni per il PNRR. Finanza di progetto. Progettazione ed esecuzione di operazioni di finanza strutturata per la PA. Negoziazione, predisposizione e istruttoria tecnica di atti normativi e regolamentari, provvedimenti, bandi di gara, contratti, linee guida, delibere CIPE e circolari. Redazione di schemi di previsioni normative e di proposte per la definizione degli indirizzi di politica finanziaria. Supporto nella strutturazione e definizione di operazioni di investimento complesse.

Consigliere giuridico presso **il Gabinetto del Ministro** per gli investimenti pubblici in infrastrutture e servizi, i rapporti negoziali con le società partecipate e controllate, le attività del CIPE.

Componente, presso la Commissione intergovernativa per la nuova linea ferroviaria Torino – Lione del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, **del Gruppo di lavoro sul "regolamento contratti** – studio e applicazione delle norme per prevenire ogni rischio o tentativo d'infiltrazione mafiosa nell'ambito della stipulazione e dell'esecuzione dei contratti relativi alla realizzazione della sezione transfrontaliera **Nuova Linea Ferroviaria Torino Lione**", ratificato insieme all'Accordo Italia Francia 24 febbraio 2015 e al Protocollo addizionale 8 marzo 2016.

Commissario della Commissione Tecnica Giudicatrice della gara per l'affidamento in concessione del contratto di progettazione, costruzione e gestione in PPP del Nuovo Ospedale del Trentino - NOT bandita dall'Unità di missione strategica Grandi opere e ricostruzione della Provincia autonoma di Trento.

• 2016 – 2017

Consigliere giuridico senior presso l'Ufficio legislativo del Ministro per la semplificazione e la PA della Presidenza del Consiglio dei ministri

Supporto alle attività dell'Ufficio legislativo con particolare riferimento ai rapporti di lavoro alle dipendenze delle PA, incarichi dirigenziali, trasparenza e anticorruzione. Partecipazione ai lavori del Gruppo di esperti incaricato di redigere il nuovo Testo unico sui rapporti di lavoro con le PA.

• 2014 – 2017

Consigliere di amministrazione dell'Accademia di belle arti di Roma

• 2014 – 2015

Esperto senior per gli affari istituzionali, internazionali e regolatori presso l'Autorità di regolazione dei trasporti

Supporto alle funzioni deliberative e di indirizzo del Presidente e del Consiglio sui temi della regolazione economica nei settori del trasporto aereo autostradale, ferroviario e marittimo; consulenza legale e legislativa; cura dei rapporti con Parlamento, Governo e altre pubbliche amministrazioni; attività di analisi, studio, ricerca e consulenza nelle materie di competenza dell'Autorità con particolare riferimento a concessioni autostradali, diritti aeroportuali, contratti di programma e contratti di servizio, trasporto pubblico locale, accesso alle infrastrutture di trasporto, intermodalità, mobilità di passeggeri e merci, contratti pubblici, aiuti di stato, criteri per la fissazione di tariffe, pedaggi e canoni, tutela della concorrenza.

• 2011 – 2014

Componente della Cabina di regia del CIPE, ora Nucleo tecnico per il coordinamento della politica economica, presso il Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica (DIPE) della Presidenza del Consiglio dei Ministri

Supporto giuridico alle attività di impulso e coordinamento del Presidente del Consiglio dei ministri in materia economico-finanziaria; istruttorie tecniche di atti normativi e regolamentari, bandi di gara, contratti e provvedimenti oggetto di attività deliberativa del CIPE e/o concernenti i lavori del NARS e dell'UTFP; negoziazione e progettazione legislativa, anche in raccordo con gli uffici del Consiglio dei ministri e le Commissioni parlamentari; predisposizione di atti e provvedimenti, bandi di gara, contratti, linee guida, rapporti, relazioni, note, comunicazioni, memorie difensive e pareri interni; formulazione di quesiti all'Avvocatura generale dello Stato e alla Commissione per l'accesso ai documenti amministrativi; negoziazione e stesura di contratti di diritto pubblico e privato, accordi e convenzioni; predisposizione di avvisi pubblici per la selezione di esperti e degli atti di nomina collegati; attuazione norme sulla trasparenza e anticorruzione; strutturazione di processi interni di lavoro in ottica di semplificazione, accelerazione, efficientamento e ottimizzazione dei risultati dell'azione amministrativa; audizioni con autorità di settore; coordinamento di tavoli interistituzionali; consulenza giuridica in materia di servizi di pubblica utilità, politiche tariffarie, politiche regolatorie, aiuti di stato, contratti pubblici, PPP, concessioni, appalti e finanza di progetto, programmazione economica, investimenti in opere pubbliche con particolare riferimento all'edilizia sanitaria e scolastica, costruzione e gestione di infrastrutture, trasporti anche in ottica *smart mobility*, *utilities* e settori regolati, urbanistica ed edilizia, patrimonio immobiliare della PA, transizione energetica, ecologica e digitale, innovazione e *cyber security*. Progettazione ed esecuzione di operazioni di finanza strutturata per la PA.

Componente aggiunto, su designazione del Capo del Dipartimento, del **NARS** - Nucleo di consulenza per l'attuazione e regolazione dei servizi di pubblica utilità e dell'**UTFP** - Unità tecnica finanza di progetto.

Componente del Gruppo di lavoro interno **sulla compatibilità delle delibere del CIPE** relative a investimenti in infrastrutture con la disciplina degli **aiuti di Stati.**

Componente, in rappresentanza del DIPE, del **Tavolo interistituzionale** MEF-RGS, PCM, Cassa Depositi e Prestiti, ISTAT, ANCE, ANCI, SDA Bocconi, incaricato della redazione della "*Guida alle pubbliche amministrazioni per la redazione di un contratto di concessione di progettazione, costruzione e gestione di opere pubbliche mediante società di progetto ai sensi degli artt. 3, comma 15ter, e 143 del d.lgs. n. 163 del 2006*" presso il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Componente, in rappresentanza del DIPE, del **Tavolo tecnico sul recepimento della Direttiva 2014/23/UE** sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, della **Direttiva 2014/24/UE** sugli appalti pubblici e della **Direttiva 2014/25/UE** sulle *utilities* presso Il Dipartimento per le Politiche Comunitarie della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

• 2010 – 2014

Presidente dell'Organismo di vigilanza sull'attuazione del contratto di servizio tra Roma Capitale e Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. per lo svolgimento delle attività strumentali all'organizzazione del servizio di trasporto pubblico locale presso **Roma Capitale, Dipartimento VII Politiche per la mobilità**

• 2010 – 2014

Presidente dell'Organismo di vigilanza sull'attuazione del contratto di servizio tra Roma Capitale e ATAC S.p.A. per lo svolgimento e l'erogazione del servizio di trasporto pubblico locale presso **Roma Capitale, Dipartimento VII Politiche per la mobilità**

Vigilanza sulla programmazione e implementazione delle attività, svolte dalla società preposta alla gestione *in house* del servizio pubblico locale di trasporto nel territorio di Roma Capitale, concernenti: politiche tariffarie, piano industriale, piani di reclutamento delle risorse, piani di investimento, programmi di esercizio dei servizi di trasporto in metropolitana e di superficie, qualità dei servizi e costi all'utenza, condizioni di accesso alle infrastrutture, *smart mobility*; monitoraggio e istruttoria delle criticità del servizio, anche attraverso attività ispettive; controllo dei risultati di gestione e vigilanza sulla gestione economico-finanziaria dell'Azienda in ordine al servizio al fine del parere di congruità per la liquidazione delle somme previste dal contratto.

• 2010 – 2011

Componente, in rappresentanza di Roma Capitale, **del Comitato di Governance per lo sviluppo di soluzioni per la mobilità nel territorio metropolitano** costituito presso

l'**Ufficio di Presidenza dell'Unione industriali e delle imprese del Lazio**

• 2010 – 2011 **Responsabile dell'Osservatorio permanente sul TPL** presso **Roma Capitale, Dipartimento VII Politiche per la mobilità**

• 2009 – 2010 **Componente della Segreteria tecnica**, in qualità di avvocato specializzato in diritto urbanistico, dell'edilizia e del paesaggio, del **Comitato tecnico-scientifico** per lo studio, l'analisi e la risoluzione delle problematiche connesse alla realizzazione della rete metropolitana di Roma Capitale presso l'**Ufficio di Presidenza di Roma Metropolitane Srl**

• 2007 – 2008 **Esperto senior di politiche di internazionalizzazione presso l'Ufficio legislativo del Ministero del commercio estero**

Negoziazione e progettazione normativa in materia di organizzazione amministrativa, tutela del *Made in Italy*, delocalizzazione delle imprese, investimenti (riparto e assegnazione fondi alle imprese) e finanziamenti in funzione dello sviluppo; consulenza giuridica e assistenza legale in materia di internazionalizzazione delle imprese, accesso al finanziamento pubblico, rapporti tra Ministero ed enti strumentali, società per azioni, fondazioni e altri soggetti sottoposti al potere di vigilanza e/o di controllo del Ministro, riparto di competenze tra Stato e Regioni, relazioni tra Stato, Unione Europea e organizzazioni internazionali; approfondimenti tematici nelle materie di competenza del Ministero di interesse del Ministro.

• 2007 – 2008 **Esperto giuridico senior** per la negoziazione in fase ascendente nelle sedi UE e il recepimento e l'implementazione in fase discendente delle Direttive europee in materia di infrastrutture, trasporti, servizi pubblici e altri settori regolati **presso il Dipartimento per le politiche comunitarie (DPE) della Presidenza del Consiglio dei ministri**

Supporto tecnico ai lavori in fase ascendente di negoziazione ed elaborazione delle direttive europee in materia di infrastrutture, trasporti, servizi pubblici, energia e gas e altri settori regolati, e in fase discendente di recepimento e implementazione delle direttive nei medesimi settori; attività di assistenza giuridica e legale in favore delle amministrazioni regionali e locali per gli adempimenti di competenza in sede di recepimento e attuazione.

• 2005 – 2010 **Esperto giuridico senior** per l'attività normativa del Governo, a supporto del Consiglio dei ministri e del Sottosegretario di Stato alla Presidenza, **presso il Dipartimento per gli affari giuridici e legislativi (DAGL) della Presidenza del Consiglio dei Ministri**

Istruttorie tecniche dei provvedimenti normativi e regolamentari oggetto di attività deliberativa del Consiglio dei Ministri, con particolare riferimento a infrastrutture, trasporti e *smart mobility*, servizi pubblici, contratti pubblici di appalto, concessione e PPP, efficientamento energetico e transizione ecologica, beni culturali e paesaggio, innovazione digitale, urbanistica ed edilizia, organizzazione amministrativa, patrimonio immobiliare delle PA, società pubbliche; negoziazione e progettazione legislativa nelle materie di competenza statale con particolare riferimento alle materie dell'organizzazione amministrativa, infrastrutture, trasporti, *utilities* e settori regolati, contratti pubblici, concessioni e PPP, ambiente, beni culturali e paesaggio, rapporto di lavoro alle dipendenze delle PA; analisi, studio, ricerca e consulenza in tema di rapporti tra potere politico, apparati pubblici ed economia; predisposizione di atti e provvedimenti, circolari, direttive, linee guida, rapporti, relazioni, memorie difensive e pareri interni; formulazione di quesiti al Consiglio di Stato, all'Avvocatura generale dello Stato e agli altri organi di consulenza amministrativa; *drafting*, monitoraggio normativo, *reporting*, AIR.

L'amministrazione ha conferito l'"onorevole servizio".

Componente del Gruppo di lavoro costituito **a supporto della Commissione di studio**, presieduta dal Cons. De Lise, incaricata della redazione del **Codice dei contratti pubblici** (d.lgs. n. 163/2006) presso il Dipartimento per gli affari giuridici e legislativi della Presidenza del Consiglio dei ministri

L'attività del Gruppo di lavoro ha ricevuto l'encomio solenne del Sottosegretario alla Presidenza On. Gianni Letta.

• 2004 – 2005 **Esperto giuridico presso la Direzione generale per le politiche di internazionalizzazione del Ministero dello sviluppo economico**

Attività di consulenza legislativa e studio in materia di riorganizzazione degli Sportelli Italia all'estero, tutela del *Made in Italy* e delocalizzazione delle imprese. Collaborazione alle attività dell'Ufficio per il coordinamento legislativo del Vice Ministro con delega alle politiche di internazionalizzazione.

L'amministrazione ha conferito l'"onorevole servizio".

Componente della Commissione di studio, presieduta dal Prof. Cassano, incaricata della redazione del **Codice per l'internazionalizzazione delle imprese** presso l'Ufficio del coordinamento legislativo del Vice Ministro per l'internazionalizzazione delle imprese

• 2003 – 2004 **Consigliere del Ministro per i Beni e Le Attività Culturali**

Negoziazione e progettazione legislativa in materia di beni culturali, paesaggio, spettacolo dal vivo, cinema, libro, restauro, contratti pubblici, diritto d'autore; formulazione di quesiti al consiglio di Stato e all'Avvocatura generale dello Stato; consulenza giuridica e assistenza legale agli uffici; supporto alle attività di indirizzo politico-amministrativo; attività di analisi, studio e consulenza in ordine ai rapporti tra Stato e regioni negli ambiti di competenza del Ministero di rilevanza costituzionale o comunitaria.

L'amministrazione ha conferito l'"onorevole servizio".

Componente del Gruppo di lavoro costituito a supporto della Commissione di studio, presieduta dal Cons. Trotta, incaricata della redazione del **Codice dei beni culturali e del paesaggio** (d.lgs. n. 42/2004) presso l'Ufficio legislativo del Ministero per i beni e le attività culturali

ATTIVITÀ DIDATTICA

CONTRATTI ANNUALI DI INSEGNAMENTO

• 2017 – 2019 **Professore di *Law and Economics*** presso l'Università LUISS Guido Carli

• 2012 – 2014 **Professore di Diritto regionale** presso l'Università Roma Tre

• 2011 – 2012 **Professore di Organizzazione del Governo** presso l'Università Roma Tre

• 2010 – 2011 **Professore di Diritti e libertà costituzionali** presso l'Università Roma Tre

• 2009 – 2011 **Professore di Diritto urbanistico** presso l'Università La Sapienza

• 2009 – 2010 **Professore di Diritto dell'ambiente e del paesaggio** presso La Sapienza

• 2009 – 2010 **Professore di Istituzioni di diritto pubblico** presso l'Università Roma Tre

• 2008 – 2010 **Professore di Legislazione urbanistica e dell'edilizia** presso La Sapienza

• 2008 – 2009 **Professore di Attività normativa del Governo** presso l'Università Roma Tre

• 2007 – 2008 **Professore di Rapporti tra politica e amministrazione** presso l'Università Roma Tre

• 2007 – 2008 **Professore di Diritto regionale** presso l'Università di Camerino

DOCENZE IN MASTER UNIVERSITARI E SCUOLE DI ALTA FORMAZIONE DELLA PA

• 2022 **Docente del Corso di formazione per dirigenti degli enti locali** su **"Il Partenariato Pubblico Privato (PPP) per la rigenerazione urbana, le comunità energetiche e i beni culturali"** organizzato presso IFEL-ANCI in collaborazione con Presidenza del Consiglio dei Ministri e Ministero dell'Economia e delle Finanze

• 2022 **Docente del Corso di formazione per dirigenti della PA** su **"Il Partenariato Pubblico Privato (PPP) per gli investimenti e il PNRR"** organizzato presso la SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione in collaborazione con Presidenza del Consiglio dei Ministri e Ministero dell'Economia e delle Finanze

• 2020 **Docente del Master Real Estate – Project e Development Management** presso il Sole24Ore Milano in collaborazione con Fieldfisher Italia

• 2019 **Docente del Corso di Alta Formazione in Appalti Pubblici** sul tema del PPP presso la Facoltà di Economia dell'Università di Roma La Sapienza in collaborazione con

ANCE Latina

• 2018 – oggi	**Docente del Corso di perfezionamento in Amministrazione degli enti locali** presso il Centro di ricerca "Guido Dorso" di Avellino in collaborazione con la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Napoli Suor Orsola Benincasa
• 2017 – oggi	**Docente del Master in E-Government** presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Napoli Suor Orsola Benincasa
• 2010 – 2020	**Docente del Master in Diritto amministrativo e scienza dell'amministrazione** presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Napoli Suor Orsola Benincasa
• 2013	**Docente del Master in Processi decisionali e lobbying in Italia e in Europa** presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata
• 2010 – 2014	**Docente del Master in Urbam (urbanistica ed edilizia)** presso la Prima Facoltà di Architettura "L. Quaroni" dell'Università di Roma La Sapienza
• 2009	**Docente del Master in Innovazione e management nella PA** presso la Facoltà di Economia dell'Università di Roma Tre
• 2006 – 2014	**Docente e formatore di figure dirigenziali** presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione e la Scuola Superiore di Polizia
• 2006 – 2010	**Docente del Master in Diritto amministrativo e scienza della PA** presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tre
• 2003 – 2015	**Docente del Master in Organizzazione e funzionamento della PA** presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma La Sapienza

ASSISTENTE ALLA CATTEDRA E CULTRICE DELLA MATERIA

• 2010 – oggi	**Assistente e cultrice della materia** presso l'insegnamento di Diritto amministrativo tenuto dal **Prof. Giorgio Bernardo Mattarella** all'Università LUISS Guido Carlo
• 2002 – 2007	**Assistente e cultrice della materia** presso l'insegnamento di Diritto amministrativo tenuto dal **Prof. Sabino Cassese** a Sapienza Università di Roma

ATTIVITÀ DI RICERCA

• 2019 – 2020	**Ricercatrice senior** nell'ambito del **progetto di ricerca dell'ISTAT** sul tema "***Partenariato Pubblico Privato****: un potente mezzo per incrementare l'occupazione*" presso l'Istituto Nazionale di Statistica
• 2008 – 2009	**Ricercatrice a contratto** sul tema "*L'impatto dei sistemi formativi e di reclutamento della SSPA sulla dirigenza dello Stato*" presso la **Scuola Nazionale dell'Amministrazione**
• 2006	**Ricercatrice a contratto** sul tema "*La co-amministrazione europea*" presso il **Formez** - Centro di Formazione e Studi del Dipartimento della Funzione Pubblica
• 2004 – 2007	**Ricercatrice** nell'ambito della **Rete di eccellenza CONNEX Connecting excellence on European governance** presso La Sapienza in collaborazione con l'Università di Mannheim
• 2002 – 2005	**Ricercatrice** nell'ambito dei **Programmi di ricerca di rilevante interesse nazionale (PRIN), cofinanziati dal MIUR**, sui temi Lo Spazio Giuridico Globale e Gli Uffici di Diretta Collaborazione tra Politica e Amministrazione diretti dal Prof. Sabino Cassese Università di Roma La Sapienza
• 2002 – 2004	**Ricercatrice a contratto** di diritto amministrativo presso il **MIPA**, Consorzio per lo sviluppo delle metodologie e delle innovazioni nelle PA

RELATRICE A CONVEGNI E SEMINARI RISERVATI

• 08.07.2022	***"PNRR e Partenariato Pubblico Privato: un connubio necessario per generare valore e sviluppo",*** intervento nell'ambito dell'Evento "Logatek World", organizzato da Logatek in collaborazione con Fieldfisher e alla presenza dei rappresentanti delle istituzioni capitoline, Roma
• 22.06.2022	***"PNRR e Partenariato Pubblico Privato per il terzo settore",*** intervento nell'ambito del Webinar su "PNRR e Fondi Europei per la cultura e il terzo settore", organizzato da Istituto Universitario Studi Europei – Centro di Documentazione dell'Unione Europea in partnership con la Commissione Europea, Roma
• 24.05.2022	***"PNRR e Partenariato Pubblico Privato: opportunità e strategie per generare sviluppo e valore",*** intervento nell'ambito dell'Evento E2Driver "La *Twin Transition* nella programmazione europea e nazionale alla luce del PNRR", organizzata da MESAP, Parma
• 02.04.2022	***"PNRR e Partenariato Pubblico Privato: opportunità e strategie per un nuovo futuro",*** lezione nell'ambito della Scuola di Formazione "Costruttori del Futuro" organizzata dal Comune di Ascoli Piceno
• 09.03.2022	***"Le opportunità di realizzo degli investimenti previsti nel PNRR tra pubblico e privato",*** relazione nell'ambito del convegno su **"*PNRR: i progetti degli enti locali*"** organizzato dal CNEL, Roma
• 21.04.2021	**"*Il nuovo schema tipo di convenzione per le opere in PPP: una guida per le Pubbliche amministrazioni*"** convegno organizzato da IGI Istituto Grandi Infrastrutture, Roma
• 11.03.2021	**"*Promuovere i partenariati pubblico privati in Italia. Novità normative e contratto standard di concessione approvato da MEF e ANAC*"** Webinar organizzato da Fieldfisher in collaborazione con ANCI Veneto
• 10.03.2021	**"*Il rilancio del PPP per le infrastrutture urbane e sociali del Paese. Il contratto standard e le nuove linee guida*"** seminario riservato organizzato da Astrid, Roma
• 22.09.2020	***"Il Superbonus introdotto dal Decreto Rilancio"*** Webinar organizzato in collaborazione tra ANCI Veneto e Fieldfisher
• 06.02.2020	***"Conversazioni sul partenariato pubblico privato in Italia"*** giornata formativa riservata alla PA organizzata in collaborazione tra Ministero dell'Economia e delle Finanze e SDA Bocconi
• 13.11.2019	**"*Contenuti e sviluppi della standardizzazione in materia di PPP*"** seminario riservato organizzato in Roma da Astrid
• 12.07.2019	**"*VII Convegno Giovani ANCE Mezzogiorno – Sostenibilità e sicurezza. Manutenzione e riqualificazione delle infrastrutture e del patrimonio immobiliare*"** convegno organizzato in Gaeta da ANCE Lazio
• 18.04.2019 e 22.05.2019	**"*Tavolo di lavoro sul PPP istituzionale ad impatto sociale*"** seminario riservato organizzato in Roma da Astrid
• 16.04.2019 e 17.04.2019	**"12th Annual Meeting of the OECD Network of Senior PPP and Infrastructure Officials"** e **"4th OECD FORUM on Governance of Infrastructure"** OECD Conference Centre
• 18.03.2019	**"*Le concessioni di lavori e di servizi nel Codice n. 50 del 2016 e le prospettive di***

***riforma*"** convegno organizzato dall'IGI – Istituto Grandi Infrastrutture presso l'Università di Roma Tor Vergata

• 30.11.2018 **"*Il partenariato pubblico privato in Alto Adige: innovazione nel settore dei contratti pubblici*"** convegno organizzato dalla Provincia autonoma di Bolzano presso Palazzo Widmann

• 25.10.2018 **"*PPP e concessioni: alla ricerca di punti fermi*"** convegno organizzato dall'IGI – Istituto Grandi Infrastrutture presso LUMSA Università

• 18.09.2018 **"*PPP – Un nuovo paradigma per gli investimenti pubblici*"** seminario riservato organizzato dall'IFEL presso IFEL – Fondazione ANCI

• 18.07.2018 **"*Partenariato pubblico privato: nuovi investimenti e controllo della finanza pubblica*"** convegno organizzato dalla Ragioneria generale dello Stato presso il Ministero dell'economia e delle finanze

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• 2020 **Programma Executive** in **"*Partnership Pubblico Privato per investimenti e servizi. Valutare, strutturare e implementare collaborazioni innovative e sostenibili*"** SDA Bocconi School of Management

• 2015 **Executive Master** in "***Consiglieri di CdA e Sindaci di società pubbliche e private: responsabilità, competenze e leadership***" Sole 24Ore Business School

• 2007 **Dottorato di ricerca** in "***Diritto amministrativo e organizzazione e funzionamento delle pubbliche amministrazioni***" Università La Sapienza, Facoltà di Giurisprudenza

• 2003 – 2008 **Corso progredito** in "***Diritto amministrativo nazionale, comparato, europeo e globale***" tenuto dal Prof. Sabino Cassese Università di Roma La Sapienza, Facoltà di Giurisprudenza

• 2007 **Corso Jean Monnet** su "**I poteri autoritativi dell'Unione Europea**" tenuto dal Prof. Bernardo Mattarella Università La Sapienza, Facoltà di Giurisprudenza

• 2002 **Perfezionamento post-laurea in Scienza dell'amministrazione** sul tema "***La collaborazione transnazionale tra autorità di controllo nel settore finanziario***" Università La Sapienza e Banca di Roma

• 2001 **Corso** in "***Public Administration and Public Policy***" tenuto dal Prof. Mark Thatcher London School of Economics and Political Science (LSE)

• 2000 – 2001 **Laurea in Giurisprudenza con 110/110 e lode** presso Università La Sapienza

La tesi di laurea in diritto pubblico dell'economia, sul tema "Organizzazione e funzioni dell'Office of Telecommunications – l'Authorità britannica delle telecomunicazioni" è stata premiata nell'ambito del concorso bandito dal Fondo Carlo Leuzzi presso il Senato della Repubblica.

• 1994 **Diploma di Liceo linguistico con 60/60** presso Istituto Regina Apostolorum in Roma

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

MADRELINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUE **Francese (C1), Inglese (C1) e Tedesco (A1)**

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI Spiccate abilità relazionali e di comunicazione, maturate in quasi venti anni di incarichi di alta *expertise* tecnica in istituzioni strategiche del Paese, a supporto diretto di organi di indirizzo politico amministrativo e di figure dirigenziali apicali. Elevata capacità di gestione dei rapporti

	con le istituzioni ai diversi livelli di governo nazionale ed europeo, e dei rapporti tra amministrazioni e *stakeholders*, associazioni rappresentative e altri soggetti privati. Approfondita conoscenza dei processi e delle dinamiche istituzionali sui versanti politico e amministrativo, e significativa sensibilità nella valutazione dei ruoli e degli interessi in gioco nei vari contesti di intervento.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Marcate abilità organizzative e strategiche, sviluppate anche grazie a un'ampia esperienza nella titolarità di incarichi di vertice e di coordinamento (rivestendo i ruoli di presidente di organismi di vigilanza, consigliere di amministrazione, componente di struttura tecnica di coordinamento, esperto senior, consigliere del Ministro, responsabile di dipartimento di studio legale). Forte motivazione e determinazione nel conseguire risultati di eccellenza. Comprovate capacità di prendere iniziative, prefigurarsi scenari, leggere in anticipo situazioni, analizzare interferenze e criticità in ottica *problem setting* e *problem solving*. Inclinazione al lavoro di gruppo e alla collaborazione con i diversi livelli decisionali. Consolidata esperienza nella guida e gestione di gruppi di lavoro.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Ottima conoscenza dei principali software applicativi, sistemi operativi e internet. Utilizzo di banche dati giuridiche informatiche e siti per il monitoraggio di proposte normative e iniziative istituzionali.
ASSOCIAZIONI E ORGANIZZAZIONI	NEDCOMMUNITY – Associazione italiana amministratori non esecutivi e indipendenti (Socia) IRPA – Istituto di ricerche sulla pubblica amministrazione, fondato dal Prof. Cassese (Socia) RENA – Rete per l'Eccellenza Nazionale (Promotrice e Socia) ARMIDA – Rete delle Alte Professionalità Femminili della PA (Promotrice e Socia)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196. Dichiaro di essere consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del d.P.R. 28 dicembre del 2000, n. 445, e successive modificazioni ed integrazioni, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci.

Roma, 1 dicembre 2022